

8. Державний комітет статистики України : статистичний щорічник України за 2008 рік / [за ред. О. Г. Осауленка]. - К. : Державне підприємство "Інформаційно-аналітичне агентство", 2009. - 566 с.

9. Економічна енциклопедія : у 3-х тт. / [редкол.: С. В. Мочерний (відп. ред.) та ін.]. - К. : Академія, 2000. - Т. 2. - 864 с.

10. Соціально-економічне становище України за 2000 рік. Повідомлення Державного комітету статистики України // Статистика України. - 2001. - № 1. - С. 62-71.

11. Державний комітет статистики України : статистичний щорічник України за 2009 рік / [за ред. О. Г. Осауленка]. - К. : Державне підприємство "Інформаційно-аналітичне агентство", 2010. - 568 с.

S. Nikitich

THE METHODOLOGY OF RESEARCH OF PRIMERY STRUCTURE LINK OF SOCIAL PRODUCTION

In article consider the problem of primary link of production's structure and explains the distinctions between enterprises and form, enterprises and corporation. It is very importance for working management model of modern enterprises.

Key words: structure of social production, primary link of production's structure, enterprises, corporation, form.

© С. Нікітич

Надійшла до редакції 08.02.2011

УДК 658.012

УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ВИТРАТАМИ НА УКРАЇНСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВАХ

КАТЕРИНА НОВОПІСНА,

аспірант, асистент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності Донбаського державного технічного університету, м. Алчевськ

У статті показано проблеми управління логістичними витратами на вітчизняних підприємствах. Розглянуто сутність цих проблем та негативні наслідки від їх невирішення. Досліджено вагомість виділених проблем, показано зв'язок між ними.

Ключові слова: логістичні функції та операції, логістичні витрати, управління логістичними витратами, підприємство.

Постановка проблеми. Останнім часом логістичним витратам підприємства приділяється значна увага. Це цілком закономірно, адже такі витрати прямо пов'язані з реалізацією важливих для функціонування підприємства операцій, таких як транспортування сировини та готової продукції, матеріальне забезпечення й управління матеріальними потоками в цілому. Сьогодні навіть існує точка зору щодо розповсюдження логістичного погляду на витрати підприємства в цілому [3]. На жаль, проведений аналіз поточного управління витратами на вітчизняних підприємствах свідчить про наявність певних проблем у такому управлінні, які потребують свого висвітлення, характеристики тощо.

Останні дослідження та публікації. Сучасні автори приділяють увагу обліку логістичних витрат [1], їх класифікації [5], оцінці їх величини [4, 7], формуванню необхідного інформаційного забезпечення управління логістичними витратами [2]. Водночас майже апріорно приймається точка зору, що управління логістичними витратами на вітчизняних підприємствах не містить проблем, не потребує свого вдосконалення тощо.

Указані вище та інші дослідження також не приділяють належної уваги поточним проблемам в управлінні логістичними витратами на вітчизняних підприємствах,

що й зумовило вибір мети статті - дослідження проблем в управлінні логістичними витратами на вітчизняних підприємствах.

Виклад основного матеріалу. Дослідження проблем управління логістичними витратами на вітчизняних підприємствах проводилося з використанням методів спостереження та експертного опитування. За результатами використання методу незалежного паралельного експертного опитування (експертами були фахівці з питань транспорту, управління, матеріально-технічного забезпечення, збуту продукції, складування чотирьох промислових підприємств Луганської області), а також аналізу існуючої логістичної системи на окремих промислових підприємствах можна виділити такі основні проблеми в управлінні логістичними витратами на українських підприємствах:

1) розпорошеність логістичних функцій та операцій між різними підрозділами підприємства;

2) відсутність обліку логістичних витрат, розпорошеність інформації щодо логістичних витрат у складі інших витрат підприємства (адміністративних, виробничих, витрат на збут тощо);

3) відсутність цілеспрямованого управління логістичними витратами підприємства;

- 4) слабка реалізація окремих функцій управління логістичними витратами підприємства (планування, обліку, аналізу, контролю);
- 5) слабка взаємодія служби логістики (якщо вона існує на підприємстві) з іншими підрозділами підприємства;
- 6) недостатнє інформаційне забезпечення управління логістичними витратами підприємства;
- 7) слабка кваліфікація персоналу, який займається реалізацією логістичних операцій на підприємстві;
- 8) слабка або відсутня внутрішня нормативна база

з питань управління логістичними витратами (положення про спеціалізовані підрозділи, нормативи логістичних витрат, посадові інструкції тощо);

9) вирішення логістичною службою завдань, які не належать до її компетенції тощо;

10) слабке управління запасами сировини та готової продукції підприємства.

Характеристика сутності таких проблем та наслідків їх негативного впливу на логістичні витрати подана в табл. 1.

Таблиця 1. - Характеристика змісту проблем в управлінні логістичними витратами на вітчизняних промислових підприємствах¹

Проблема	Сутність проблеми	Наслідки негативного впливу проблеми на логістичні витрати
Розпорошеність логістичних функцій та операцій між різними підрозділами підприємства	Логістичні функції та операції розподілені між різними підрозділами підприємства, і часто їхні етапи не пов'язані змістовно та хронологічно	Слабка координація логістичних функцій та операцій, помилки та запізнення в реалізації логістичної діяльності, конфлікт інтересів підрозділів щодо реалізації логістичної діяльності
Відсутність обліку логістичних витрат, розпорошеність інформації щодо логістичних витрат у складі інших витрат підприємства (адміністративних, виробничих, витрат на збут тощо)	Облік логістичних витрат не ведеться, такі витрати обліковуються в складі повних витрат підприємства традиційно – за елементами та статтями витрат, наслідком чого є відсутність інформації щодо величини логістичних витрат для подальшого прийняття управлінських рішень	Відсутність необхідної інформації щодо величини та структури логістичних витрат підприємства, що унеможливує здійснення аналізу та контролю таких витрат, а також реалізації заходів щодо їхнього зменшення. Відсутність інформації щодо зв'язку окремих видів логістичних витрат із процесами та операціями в діяльності підприємства, що суттєво знижує керованість таких витрат та обмежує управління ними
Відсутність цілеспрямованого управління логістичними витратами підприємства	В управлінні підприємством логістичні витрати не виділено як окремий самостійний об'єкт управління, управлінська увага до них з боку керівництва підприємства та спеціалізованого логістичного підрозділу відсутня, цілі щодо управління логістичними витратами не ставляться та не реалізуються	Неконтрольоване та необґрунтоване зростання логістичних витрат у складі повних витрат підприємства. Виникнення логістичних витрат зворотного зв'язку ² . Фрагментарність управлінського впливу на процеси, наслідком яких є логістичні витрати
Слабка реалізація окремих функцій управління логістичними витратами підприємства (планування, обліку, аналізу, контролю)	Окремі функції управління логістичними витратами, які складають управлінський цикл, не реалізуються зовсім, реалізуються частково або реалізуються не пов'язано одна із іншою	Розрив і неможливість реалізації управлінського циклу, наслідком чого є зменшення керованості логістичних витрат, їхнє невиправдане зростання, дискоординація зусиль щодо управління такими витратами тощо
Слабка взаємодія служби логістики (якщо вона існує на підприємстві) із іншими підрозділами підприємства	Узгодження дій спеціалізованого підрозділу з виконання логістичних завдань та функцій із іншими підрозділами підприємства не відбувається, обмін інформацією між такими підрозділами відсутній або незадовільний	Виникнення помилок та неузгоджень у діяльності підприємства через нарощування інформаційного шуму, відсутність або несвоєчасність надходження необхідної інформації, дублювання повноважень або виникнення завдань, функцій та операцій, щодо яких виконавець не є встановленим, а відповідальність посадових осіб підприємства не закріплена
Недостатнє інформаційне забезпечення управління логістичними витратами підприємства	Інформація щодо логістичних витрат та чинників, які на такі витрати впливають, щодо локалізації таких витрат є недостатньою для прийняття адекватних та своєчасних управлінських рішень: є неповною, фрагментарною, слабоструктурованою, надходить із запізненням тощо	Управління логістичними витратами здійснюється пост-фактум, коли реальний управлінський вплив на формування таких витрат є неможливим і залишається реалізація функцій аналізу та контролю щодо витрат, які вже виникли. Управлінський вплив на логістичні витрати підприємства послаблюється, унаслідок чого такі витрати стають менш контрольованими та формуються стихійно або під впливом зовнішнього середовища. Це приводить до невиправданого зростання логістичних витрат

¹ Укладено автором за результатами власних досліджень

² Традиційно під витратами зворотного зв'язку розуміють ті витрати у складі повних витрат підприємства, намагання скоротити які фактично приводить до збільшення інших витрат, тобто скорочення витрат в одному місці в системі підприємства приводить до їх такого самого або більшого зростання в іншому місці.

Продовження табл. 1

Проблема	Сутність проблеми	Наслідки негативного впливу проблеми на логістичні витрати
Слабка кваліфікація персоналу, який займається реалізацією логістичних операцій на підприємстві	Кваліфікація персоналу, який здійснює логістичні операції на підприємстві, є недостатньою для успішного вирішення питань, що виникають. Причинами низької кваліфікації можуть бути відсутність фахової освіти, відсутність досвіду тощо	Достатньо висока кількість помилок в управлінні логістичними операціями, що веде до надмірного зростання логістичних витрат, відсутність управлінської уваги до окремих логістичних витрат, що приводить до їхнього надмірного зростання
Слабка або відсутня внутрішня нормативна база з питань управління логістичними витратами (положення про спеціалізовані підрозділи, нормативи логістичних витрат, посадові інструкції тощо)	Відсутність або недостатність та неповнота формалізованих документів, у яких чітко окреслено завдання, повноваження та обов'язки фахівців та окремих підрозділів щодо управління логістичними операціями, відсутність еталонів та нормативів щодо логістичних витрат	Зростання дезорганізації та збільшення часу на організацію в процесі управління логістичними витратами – розподіл обов'язків, узгодження повноважень, формалізацію завдань, затвердження нормативів витрат; ускладнення поточного управління логістичними витратами
Вирішення логістичною службою завдань, які не входять до її компетенції, завдань щодо діяльності інших підрозділів тощо	Логістична служба або відповідний спеціалізований підрозділ, який займається реалізацією логістичної діяльності (у разі наявності такого підрозділу) виконує завдання, які не мають відношення до логістичної діяльності, а є завданнями інших підрозділів та компетенцією керівників таких підрозділів	Перетин повноважень та перевантаженість логістичної служби завданнями збільшують дезорганізацію в її діяльності та створюють перешкоди для реалізації завдань, які безпосередньо входять до компетенції логістичної служби
Слабке управління запасами сировини та готової продукції підприємства	Управління запасами сировини та готової продукції на підприємстві не здійснюється, здійснюється фрагментарно або неповно	Надлишок або брак готової продукції підприємства або сировини, наслідками чого є іммобілізація обігових активів, зростання витрат на обслуговування складських операцій та зберігання активів, надмірне заповнення й можлива нестача складських площ (у разі надлишку готової продукції та сировини), або зрив виробничого процесу та терміну поставки продукції (у разі браку сировини та/або готової продукції)

Далі доцільно ранжувати виділені проблеми в управлінні логістичними витратами підприємств за їхньою значущістю. Із цією метою використаємо метод аналізу ієрархій для кількісної оцінки вагомості кожної з ви-

ділених проблем в управлінні логістичними витратами підприємств відповідно до правил використання такого методу, які розглянуто в [8].

Результати використання подано на рис. 1.

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Середнє геометричне (К _г)	Частка в сукупності (РК _г)	Ранг
1	1	5	3	3	1	1	3	5	5	5	2,65	0,213	1
2	1/5	1	1	1/3	1/5	1/3	1	1	1	3	0,65	0,052	7
3	1/3	1	1	1	1/3	1	1	3	3	3	1,12	0,090	5
4	1/3	3	1	1	1	1/3	1	3	3	3	1,25	0,100	4
5	1	5	3	1	1	1	3	5	5	5	2,37	0,191	2
6	1	3	1	3	1	1	3	5	3	5	2,14	0,172	3
7	1/3	1	1	1	1/3	1/3	1	1	3	3	0,90	0,072	6
8	1/5	1	1/3	1/3	1/5	1/5	1	1	3	1	0,55	0,044	8
9	1/5	1	1/3	1/3	1/5	1/3	1/3	1/3	1	1	0,42	0,034	9
10	1/5	1/3	1/3	1/3	1/5	1/5	1/3	1	1	1	0,40	0,032	10

Рис. 1. Використання методу аналізу ієрархій для дослідження вагомості проблем в управлінні логістичними витратами підприємств.

Пояснення до рис. 1:

- 1 - розпорозеність логістичних функцій та операцій між різними підрозділами підприємства;
- 2 - відсутність обліку логістичних витрат, розпорозеність інформації щодо логістичних витрат у складі

- інших витрат підприємства (адміністративних, виробничих, витрат на збут тощо);
- 3 - відсутність цілеспрямованого управління логістичними витратами підприємства;
- 4 - слабка реалізація окремих функцій управління

логістичними витратами підприємства (планування, обліку, аналізу, контролю);

5 - слабка взаємодія служби логістики (якщо вона існує на підприємстві) із іншими підрозділами підприємства;

6 - недостатнє інформаційне забезпечення управління логістичними витратами підприємства;

7 - слабка кваліфікація персоналу, який займається реалізацією логістичних операцій на підприємстві;

8 - слабка або відсутня внутрішня нормативна база з питань управління логістичними витратами (положення про спеціалізовані підрозділи, нормативи логістичних витрат, посадові інструкції тощо);

9 - вирішення логістичною службою завдань, які не входять до її компетенції, завдань щодо діяльності інших підрозділів тощо;

10 - слабе управління запасами сировини та готової продукції підприємства.

Оцінка вагомості виділених проблем в управлінні логістичними витратами на вітчизняних підприємствах проводилася відповідно до загальних правил попарного порівняння та формування матриці оцінок у методі аналізу ієрархій [8].

Для оцінки збалансованості отриманої матриці попарних оцінок можна скористатися відомим інструментом - індексом узгодженості. Порядок розрахунку та

інтерпретації індексу узгодженості для матриці оцінок розглянуто в [8]. Щодо збалансованості сформованої матриці оцінок вагомості проблем в управлінні логістичними витратами підприємств (рис. 1) слід зазначити таке. $\bar{\lambda}$ дорівнює 10,524 при тому, що середньоквадратичне відхилення за стовбцем значень $\bar{\lambda}$

$$\delta_{\lambda} = 0,1866, \text{ а розмах варіації } v = \frac{\delta_{\lambda}}{\bar{\lambda}} = 0,0177.$$

$$I = \frac{(10,524 - 10)}{(10 - 1)} = 0,0582, \text{ або } 5,82 \%. \text{ Граничним значенням } I \text{ для визнання матриці } [M] \text{ збалансованою є } 0,1 \text{ [Там само], тобто сформовану сукупність оцінок вагомості проблем в управлінні логістичними витратами підприємств слід визнати збалансованою та узгодженою.}$$

Для формування якісних висновків за сформованою матрицею оцінок вагомості проблем в управлінні логістичними витратами підприємств пропонується візуалізувати отримані оцінки часток окремих проблем ($[PK_i]$). Така візуалізація подана на рис. 2.

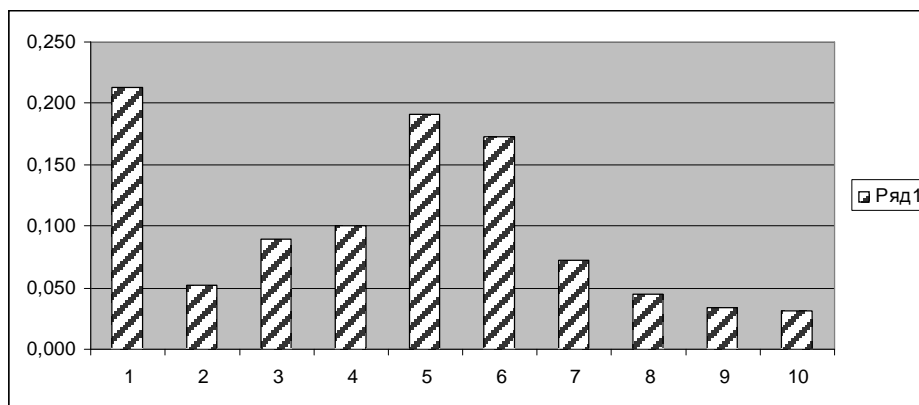


Рис. 2. Візуалізація дослідженої вагомості проблем в управлінні логістичними витратами підприємства.

Пояснення до рис. 2 є такими ж, як і для рис. 1.

На рис. 2 наочно видно, що вагомість виділених проблем є суттєво різною. Навіть без чіткої кількісної кластеризації можна бачити, що проблеми розпоршеності логістичних функцій та операцій між різними підрозділами підприємства, слабка взаємодія служби логістики із іншими підрозділами підприємства, недостатнє інформаційне забезпечення управління логістичними витратами сумарно мають більшу вагомість, ніж усі інші виділені проблеми в управлінні логістичними витратами разом. Іншу групу упорядкованих за критерієм вагомості проблем в управлінні логістичними витратами підприємства складають відсутність цілеспрямованого управління логістичними витратами підприємства, слабка реалізація окремих функцій управління логістичними витратами підприємства (планування, обліку, аналізу, контролю) та слабка кваліфікація персоналу, який займається реалізацією логістичних операцій на підприємстві. Сукупна вагомість таких трьох виділених проблем із загальної сукупності проблем в управлінні логістичними витратами підприємства складає 26,2%. Нарешті, проблемами в управлінні логістичними витратами підприємства, які мають найменшу вагомість, слід визнати такі: відсутність обліку логістичних витрат,

розпоршеність інформації щодо логістичних витрат у складі інших витрат підприємства (адміністративних, виробничих, витрат на збут тощо), слабка або відсутня внутрішня нормативна база з питань управління логістичними витратами (положення про спеціалізовані підрозділи, нормативи логістичних витрат, посадові інструкції тощо), вирішення логістичною службою завдань, які не відносяться до її компетенції, завдань щодо діяльності інших підрозділів тощо та слабе управління запасами сировини та готової продукції підприємства. У сукупності такі проблеми складають 16,2% від 100% загальної вагомості проблем в управлінні логістичними витратами.

Виділені проблеми в управлінні логістичними витратами підприємств взаємопов'язані. Дослідження такого зв'язку є корисним як для збагачення інформації щодо виділеної сукупності проблем, так і для практичних потреб управління логістичними витратами - адже знання причинно-наслідкового зв'язку між виділеними проблемами дозволяє більш точно та аргументовано обирати необхідні управлінські зусилля, які дозволяють вирішити певні ключові проблеми, що обумовлює зменшення або й автоматичне розв'язання вторинних (зумовлених) проблем.

З метою дослідження зв'язків між виділеними проблемами в управлінні логістичними витратами підприємств скористаємось категорією "причинності". Під причинністю в нашому випадку пропонується розуміти суттєвий вплив однієї проблеми з виділених в управлінні логістичними витратами на іншу проблему, такий, що значною мірою обумовлює виникнення проблеми.

Для дослідження причинності в усій сукупності виділених проблем в управлінні логістичними витратами підприємств проведемо попарне порівняння виділених проблем з метою дослідження зв'язку "причина-наслідок". При цьому таке порівняння, як і використання методу аналізу ієрархій, зручно проводити в матричній формі (рис. 3).

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Сумарна оцінка вагомості впливу проблеми на інші проблеми в управлінні логістичними витратами підприємства
1	0	1	1	1	0	0	0	0	0	1	4
2	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1
3	1	0	0	1	0	1	0	1	1	1	6
4	0	1	0	0	0	0	0	1	0	1	3
5	0	0	1	1	0	1	0	0	1	0	4
6	0	0	1	1	1	0	0	0	0	1	4
7	0	1	0	1	0	0	0	0	0	1	3
8	1	0	0	1	1	0	0	0	1	0	4
9	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	2
10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Загальна сума оцінок впливу інших проблем на певну проблему в управлінні логістичними витратами	2	3	4	6	3	3	0	2	3	5	

Рис. 3. Дослідження зв'язку між виділеними проблемами в управлінні логістичними витратами підприємства.

У рис. 3 оцінка "0" означає, що проблема, номер якої позначено в рядку, не впливає на виникнення проблеми, номер якої позначено в стовбці, або такий вплив є несуттєвим; оцінка "1" означає, що проблема, номер якої позначено в рядку, впливає на виникнення проблеми, номер якої позначено в стовбці, такий вплив є суттєвим та вагомим.

Пояснення до рис. 3 є такими самими, як і для рис. 1.

На відміну від матриці попарних порівнянь, яку представлено на рис. 2, матриця попарних порівнянь на рис. 3 щодо проблем в управлінні логістичними витратами підприємств не є симетричною стосовно головної діагоналі, тобто між кожними двома проблемами вплив може бути як взаємним, так і одностороннім.

Сумарна оцінка взаємовпливу проблем в управлінні логістичними витратами підприємства визначається як сума: підсумовування за рядками дає сумарну оцінку впливу кожної проблеми на інші проблеми; підсумовування за стовбцями дозволяє оцінити вплив інших проблем на певну проблему в управлінні логістичними витратами підприємства.

За результатами дослідження зв'язку між виділеними проблемами в управлінні логістичними витратами підприємства (рис. 3) можна зробити такі попередні висновки. Найбільш впливовою проблемою в управлінні логістичними витратами (тобто такою проблемою, яка суттєво впливає на інші проблеми) є відсутність цілеспрямованого управління логістичними витратами підприємства; водночас на цю саму проблему суттєво впливають й інші проблеми. До впливових проблем в управлінні витратами також слід віднести розпорозненість логістичних функцій та операцій між різними підрозділами підприємств, слабку взаємодію служби логістики із іншими підрозділами підприємства та недостатнє інформаційне забезпечення управління логістичними витратами підприємства разом зі

слабкою або відсутньою внутрішньою нормативною базою з питань управління логістичними витратами. Такими проблемами в управлінні логістичними витратами, які найбільше піддаються впливу з боку інших проблем, є слабка реалізація окремих функцій управління логістичними витратами підприємства та слабка управління запасами сировини та готової продукції підприємства.

Досліджені попарні зв'язки між виділеними проблемами в управлінні логістичними витратами на підприємстві (рис. 3) дають можливість візуалізувати сукупність проблем в управлінні логістичними витратами у вигляді графа, у якому чітко та наочно відображені взаємні зв'язки в сукупності виділених проблем (рис. 4).

Як бачимо, окремі проблеми в управлінні логістичними витратами пов'язані між собою зворотними причинно-наслідковими зв'язками (тобто такі проблеми підсилюють або послаблюють одна одну).

Так, із подвійних причинно-наслідкових зв'язків слід вказати на зв'язки між такими проблемами, як розпорозненість логістичних функцій й операцій між підрозділами підприємства та відсутність цілеспрямованого управління логістичними витратами, недостатнє інформаційне забезпечення управління логістичними витратами та відсутність цілеспрямованого управління такими витратами, слабка реалізація окремих функцій управління стосовно логістичних витрат та слабка або відсутня нормативна база з питань управління такими витратами, слабка взаємодія служби логістики з іншими підрозділами підприємства та недостатнє інформаційне забезпечення управління логістичними витратами підприємства, відсутність цілеспрямованого управління логістичними витратами та вирішення логістичною службою завдань, які не входять до її компетенції тощо.

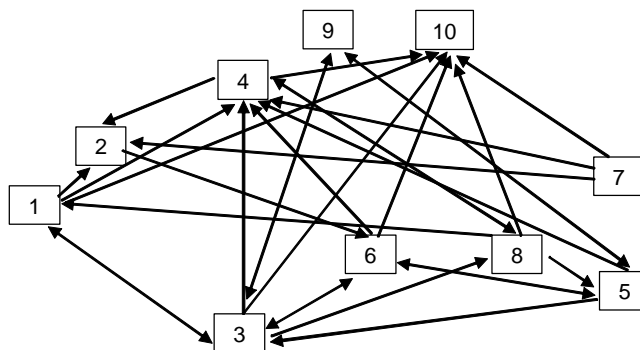


Рис. 4. Візуалізація зв'язків між проблемами в управлінні логістичними витратами підприємства.

Із цього випливає, що такі проблеми в управлінні логістичними витратами, як слабка розпорозеність логістичних функцій між різними підрозділами підприємства, взаємодія служби логістики з іншими підрозділами та недостатнє інформаційне забезпечення управління логістичними витратами є не тільки найбільш суттєвими, як показав проведений аналіз, але й значно впливають на інші проблеми. Відсутність цілеспрямованого управління логістичними витратами суттєвого прямого впливу порівняно з іншими проблемами не має, але впливає на виникнення інших проблем в управлінні логістичними витратами підприємства.

Висновки

1. Такі проблеми, як розпорозеність логістичних функцій та операцій між різними підрозділами підприємства та слабка взаємодія служби логістики (якщо вона існує на підприємстві) з іншими підрозділами підприємства, а також недостатнє інформаційне забезпечення управління логістичними витратами є значно більш важливими, ніж інші виділені проблеми в управлінні логістичними витратами підприємства. Сукупна вагомість виділених трьох проблем складає 0,576, або 57,6 % зі 100 % вагомості сукупності виділених проблем.

2. Виділені проблеми в управлінні логістичними витратами на вітчизняних підприємствах дозволяють акцентувати управлінську увагу на вирішенні таких проблем, а ієрархізація та досліджений зв'язок між зазначеними проблемами дозволяють визначити кращий порядок управлінських дій, направлених на їх подолання.

Перспективою подальших досліджень є розробка пропозицій щодо подолання проблем управління логістичними витратами підприємства.

ЛІТЕРАТУРА:

1. Богач А. Організація обліку логістичних витрат / А. Богач // Наукові записки. - 2006. - № 15. - С. 45-53.
2. Карий О. І. Інформаційне забезпечення управління логістичними витратами на підприємстві : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук : спец. 08.06.01 "Економіка, організація і управління підприємствами" / О. І. Карий. - Львів : Національний університет "Львівська політехніка", 2004. - 23 с.
3. Ларина Р. Р. Логистический подход к управлению затратами по обеспечению качества продукции промышленного предприятия / Р. Р. Ларина // Логистика: проблемы и решения. - 2009. - № 1. - С. 67-72.
4. Лифар В. В. Комерційна логістика та методика розрахунку логістичних витрат / В. В. Лифар // Вісник Національного університету "Львівська політехніка". - 2001. - № 416. - С. 293-297.
5. Мішина С. В. Багатокритеріальна класифікація логістичних витрат підприємства / С. В. Мішина, О. Ю. Мішин // Коммунальное хозяйство городов. - 2008. - Вып. 85. - С. 114-119. - (Серия: Экономические науки).
6. Саати Т. Л. Принятие решений. Метод анализа иерархий / Т. Л. Саати ; [пер. с англ.]. - М. : Радио и связь, 1993. - 320 с.
7. Ташбаев Ы. Э. Экономическая оценка логистических затрат / Ы. Э. Ташбаев // Логистика и дистрибуция. - 2003. - № 1. - С. 34-35.
8. Шикин Е. В. Математические методы и модели в управлении / Е. В. Шикин, А. Г. Чхартишвили. - М. : Дело, 2000. - 440 с.

К. Novopisna

LOGISTIC COSTS MANAGEMENT ON UKRAINIAN ENTERPRISES

The problems of logistic costs management on domestic enterprises are considered. The essence and negative consequences of such problems are shown. The ponderability of highlighted problems is researched. The connection between determined problems is shown.

Key words: logistic functions and operations, logistic costs, logistic costs management, enterprise.

© К. Новопісна
Надійшла до редакції 13.01.2011