

УДК 330.332

**МЕЛЬНИКОВА МАРИНА,**

доктор економічних наук, доцент,  
провідний науковий співробітник відділу економіко-правових проблем містознавства  
Інституту економіко-правових досліджень НАН України, м. Київ

**ГРАДОБОЄВА ЄЛИЗАВЕТА,**

кандидат економічних наук,  
старший науковий співробітник відділу економіко-правових проблем містознавства  
Інституту економіко-правових досліджень НАН України, м. Київ

## **МЕХАНІЗМИ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА В ПРОЕКТАХ РОЗВИТКУ МІСЬКИХ АГЛОМЕРАЦІЙ**

У статті розглянуто можливості використання механізмів державно-приватного партнерства (ДПП) при реалізації проектів розвитку міських агломерацій. Визначено особливості розвитку міських агломерацій, які засновані на об'єднанні зусиль територіальних громад і спрямовані на реалізацію спільних проектів, включаючи залучення коштів приватних інвесторів і використання механізмів ДПП. Визначено напрямки вдосконалення нормативно-правового забезпечення використання механізмів ДПП. Обґрунтовано необхідність розширення використання механізмів ДПП при реалізації спільних проектів розвитку сфери життєзабезпечення міських агломерацій. Запропоновано шляхи підвищення інвестиційної привабливості об'єктів сфери життєзабезпечення міських агломерацій для приватних інвесторів. Представлена схема формування й реалізації спільних проектів ДПП.

**Ключові слова:** державно-приватне партнерство; міські агломерації; проекти розвитку; механізми; сфера життєзабезпечення; агломераційний ефект; нормативно-правове забезпечення.

**Постановка проблеми.** Міські агломерації як системи, що самоорганізуються, потребують особливих підходів до управління процесом розвитку, які пов'язані з еволюційною та ініційованою складовими цього процесу. Еволюційний розвиток - це спонтанні зміни під впливом зовнішніх умов і внутрішніх тенденцій. Ініційований розвиток спрямований на забезпечення кількісних і якісних змін за рахунок прийняття та реалізації відповідних управлінських рішень. Такими рішеннями в рамках міських агломерацій виступають проекти розвитку в різних сферах економіки й видах діяльності, що відрізняються соціальною значущістю, масштабністю, реалізація яких пов'язана зі значними обсягами фінансування. Реалізації проектів розвитку економіки міських агломерацій, особливо в умовах соціально-економічної та політичної нестабільності, дефіциту бюджетних коштів усіх рівнів в Україні, сприяє залученню позабюджетних джерел фінансування, включаючи приватний капітал, на принципах державно-приватного (публічно-приватного) партнерства (ДПП). Це узгоджується з одним із найбільш актуальних завдань, що задекларовано в Державній стратегії регіонального розвитку на період до 2020 р. [1], а саме: розробкою та впровадженням комплексних програм управління наявними інфраструктурними об'єктами і будівництвом нових, відповідно до існуючих потреб, на основі використання власних і залучених джерел фінансування. При цьому підкреслено доцільність залучення інвестицій за рахунок посилення взаємодії в системі "органи місцевого самоврядування - бізнес - суспільство" і використання механізмів ДПП.

**Аналіз основних досліджень та публікацій з проблеми.** У вітчизняній та зарубіжній науковій літературі

досить жваво обговорюються проблемні питання використання механізмів ДПП у різних сферах господарювання [2-7]. У роботах П. І. Шилепницького, О. С. Москвічової, І. І. Килимник та ін. висвітлено теоретико-методичні питання та практичні аспекти використання механізмів ДПП у сферах економічної діяльності, включаючи інфраструктурне забезпечення житлово-комунального господарства, та досліджено проблематику правового регулювання ДПП у цій сфері [2-4]. Узагальненню світового досвіду реалізації проектів ДПП та можливостей його адаптації в українських умовах господарювання присвячено роботи В. І. Данилишина, А. І. Кредісова, А. О. Білоуса, Н. Е. Буша та А. Д. Гівенса [5-7]. Проте недостатньо дослідженими залишаються економіко-правові аспекти використання механізмів ДПП при реалізації проектів розвитку міських агломерацій, що враховують їхні особливості. Це обумовлює актуальність статті, визначає її мету й завдання.

**Метою статті** є обґрунтування пропозицій щодо забезпечення використання механізмів ДПП в реалізації проектів розвитку економіки міських агломерацій.

**Виклад основного матеріалу.** Міська агломерація включає сукупність поселень (територіальних громад) переважно міського типу, які здійснюють економічну взаємодію з метою реалізації спільних проектів розвитку шляхом об'єднання зусиль і мають можливості залучення відповідних ресурсів. Реалізація спільних проектів розвитку в рамках міської агломерації традиційно має соціальну мету - підвищення якості життя населення - та економічну - отримання агломераційного ефекту, який особливо проявляється в процесі розвитку виробничої, соціальної, ділової та комунальної інфраструктури. У свою чергу, розвиток міських агло-

ломераций створює передумови активізації притоку інвестицій, упровадження сучасних прогресивних форм господарювання, зокрема в житлово-комунальному господарстві, включаючи застосування механізмів ДПП при реалізації інфраструктурних проектів розвитку, підвищення їх економічної ефективності та віддачі за рахунок дії виникаючого при цьому агломераційного інфраструктурного ефекту.

П. І. Шилепницьким надано найбільш змістовне визначення ДПП - це комплекс відносин, які є стабільними й тривалими, що виникають між державою в особі її центральних та регіональних органів виконавчої влади та регіонального й місцевого самоврядування, з однієї сторони, та представників бізнесу, інститутів громадянського суспільства й місцевих спільнот з приводу перерозподілу повноважень щодо створення інфраструктури загального користування, виконання робіт та надання послуг, які традиційно вважались монополією держави, врегулювання між сторонами у зв'язку із цим таких питань: розподіл відповідальностей, ризиків, зобов'язань щодо фінансового забезпечення, проектування, будівництва, реконструкції, модернізації, утримання, експлуатації, права власності, участь в управлінні та розподілі прибутку, що базується на принципах рівності, відкритості, недискримінації, змагальності, підвищення ефективності та мінімізації ризиків і витрат [2, с. 12].

Слід зазначити, що в межах міських агломерацій створюються умови модернізації міської інфраструктури, підвищення енергоефективності, підтримки енергетичної безпеки завдяки проявам агломераційного ефекту, це створює низку конкурентних переваг, які роблять використання сучасних форм господарювання (у тому числі механізмів ДПП) у сфері життєзабезпечення економічно виправданим та доцільним. Однак використання цього інструменту на сьогодні значно ускладнено внаслідок недосконалої законодавчої формалізації та правової інституціоналізації процесів формування, функціонування та розвитку міських агломерацій.

Закон України "Про державно-приватне партнер-

ство" від 1 липня 2010 р. № 2404-VI, що визначає організаційно-правові засади взаємодії державних партнерів із приватними та основні принципи ДПП на договірній основі [8], має достатньо складну практику правозастосування, оскільки його реалізація регулюється низкою підзаконних актів, які передбачають складні та довготривалі процедури. Тому вдосконалення законодавства про ДПП перебуває в центрі уваги вітчизняних учених та практиків, основні наукові підходи та пропозиції яких систематизовано та узагальнено в табл. 1.

Отже, усіма авторами констатується необхідність удосконалення законодавчої та нормативно-правової бази регулювання ДПП в Україні, зокрема в частині гармонізації із низкою пов'язаних законодавчих актів, що регламентують відносини партнерів у процесі реалізації відповідних проектів, мінімізації адміністративних бар'єрів та ризиків участі партнерів, усунення невідповідностей і суперечностей існуючої правової площини.

В Україні накопичено певний досвід використання механізмів ДПП. Так, за даними Міністерства економічного розвитку і торгівлі України, станом на початок 2016 р. на засадах ДПП реалізовувалося 177 проектів. Зазначені проекти реалізуються переважно на території Полтавської (65,1 % від загальної кількості), Миколаївської (8,3 % від загальної кількості) та Одеської (8,1 % від загальної кількості) областей. В основному це проекти у сферах надання житлово-комунальних послуг (збирання/вивезення та утилізація побутових відходів (дві третини від загальної кількості проектів), збирання, очищення та розподілення води й послуг (кожен шостий проект), розвиток транспортної інфраструктури (кожен десятий проект)) [9]. При цьому традиційно більшість проектів із застосуванням механізму ДПП в житлово-комунальній сфері реалізується в найпоширенішій формі здійснення - концесії. Переваги концесії як форми здійснення ДПП полягають у можливості органів державної влади та місцевого самоврядування (залежно від розподілу відповідних повноважень) регулювати тарифи, запобігаючи монопольному

**Таблиця 1. - Наукові підходи та пропозиції щодо вдосконалення нормативно-правового забезпечення використання механізмів ДПП в Україні**

Автори	Підходи та пропозиції
О. С. Москвічова	Для розвитку ДПП необхідно: закріплення принципів ДПП у державних і регіональних концепціях соціально-економічного розвитку держави та регіонів; створення сприятливого інституційного середовища ДПП; розробка й удосконалення його нормативно-правової бази; забезпечення державної підтримки та гарантій держави партнерам із приватного сектора; створення державного органу з питань ДПП, а також інститутів громадянського суспільства, необхідних для його діяльності: об'єднань, асоціацій, союзів, експертних і консультативних комітетів; запровадження публічного контролю виконання договірних зобов'язань усіма учасниками-партнерами [3, с. 52]
І. І. Килимник, Т. А. Коляда, А. В. Домбровська	Для ефективного впровадження механізмів ДПП в Україні необхідно гармонізувати законодавчі акти, у тому числі податкового, бюджетного та земельного напрямку, норми про закупівлі та концесії. Правова форма здійснення ДПП повинна забезпечити для інвестора привабливість, безпеку вкладання коштів в об'єкти державної власності та реалізувати розвиток сфери ЖКГ, яка є стратегічно важливою для держави [4, с. 17]
В. І. Данилишин, О. М. Стефанків, О. А. Ціжма	На державному рівні необхідно вдосконалити нормативно-правову базу: внести зміни до Закону України «Про державно-приватне партнерство»; зменшити кількість погоджувальних процедур на етапі укладання договорів; передбачити можливість надання приватному партнеру пільг (у разі укладання стратегічно важливого договору) і посилити санкції за невиконання зобов'язань; запровадити механізм компенсації збитків (як державі, так і приватному партнеру), завданих унаслідок одностороннього розірвання контракту; у разі невиконання приватним партнером узятих на себе зобов'язань передбачити можливість заміни його без необхідності проведення нового конкурсу [5, с. 336]
А. І. Кредісов, А. О. Білоус	Ураховуючи розміри України і специфіку різних її регіонів, потрібно, з одного боку, передбачити різні фактори, які можуть вплинути на фінансування та регулювання проектів ДПП, розподіл прибутків і ризиків на певній території, а з іншого боку - прийняти на державному та регіональному рівнях, максимально уніфіковані нормативні акти, які однозначно формулюють поняття «ДПП», а також установлюють форми реалізації проектів та інші деталі, які можуть вплинути на взаємовідносини держави й приватного сектора [6, с. 13]

завищенню вартості житлово-комунальних послуг, та здійснювати контроль їх якості. Крім того, концесія, порівняно з іншими формами здійснення ДПП, дозволяє легше залучати фінансові кошти для реалізації відповідних проектів завдяки можливості управляти майном протягом тривалого періоду (близько 49 років). Тому в більшості країн Євросоюзу тепломережі здійснюють діяльність на умовах концесії [10]. Для того, щоб зацікавити інвестора в реалізації проектів розвитку комунальної інфраструктури вітчизняних міських агломерацій, необхідно привести тарифи на житлово-комунальні послуги до їх економічно обґрунтованого рівня. Так, за оцінками фахівців Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України, залучити необхідні інвестиції можна буде лише при підвищенні тарифів на тепло й гарячу воду в 2,6 раза до 2020 р. [11]. У цих умовах головне завдання державного регулювання полягає в недопущенні конфлікту інтересів держави, власників об'єктів комунальної інфраструктури, виробників і споживачів послуг, подолання їх різноспрямованості, досягнення збалансованості. Одним з ефективних шляхів досягнення збалансованості та консолідації економічних інтересів контрагентів ринку житлово-комунальних послуг виступає встановлення зрозумілих, справедливих "правил гри" і скорочення потенційних ризиків партнерів. Крім того, у процесі використання механізмів ДПП необхідно забезпечення прозорості та економічної визначеності системи тарифоутворення й тарифорегулювання на

житлово-комунальні послуги. Це потребує посилення контролю (як із боку керівництва підприємств або приватних партнерів у разі реалізації проекту на засадах ДПП, так і з боку держави в особі відповідних регулюючих органів) за цільовим використанням коштів інвестиційної складової тарифів на потреби власне інноваційного розвитку підприємств (включаючи впровадження енергозберігаючих технологій, модернізацію та заміну основних фондів, інфраструктурних мереж тощо).

ДПП будується на досвіді та знаннях кожного партнера, спрямоване на задоволення певних інтересів, забезпечується за допомогою адекватного розподілу: ресурсів, ризиків, відповідальності та вигод. Серед основних переваг ДПП слід зазначити можливість отримання синергетичного ефекту, який проявляється в підвищенні продуктивності праці, підвищенні якості, економічності, результативності та ефективності наданих інфраструктурних послуг за рахунок економічних важелів держави (використання механізмів стимулювання та підтримки) і реалізації можливостей приватного бізнесу (новітні технології та інновації) [12].

На рис. 1 наведено схему формування та реалізації спільних проектів ДПП.

Співпраця між органами місцевого самоврядування територіальних громад, що входять в агломерації, і бізнесом щодо реалізації проектів розвитку на принципах ДПП передбачає наявність відповідного ресурсного забезпечення. У процесі залучення та використання ресурсів, а також розподілу результатів повинні бути

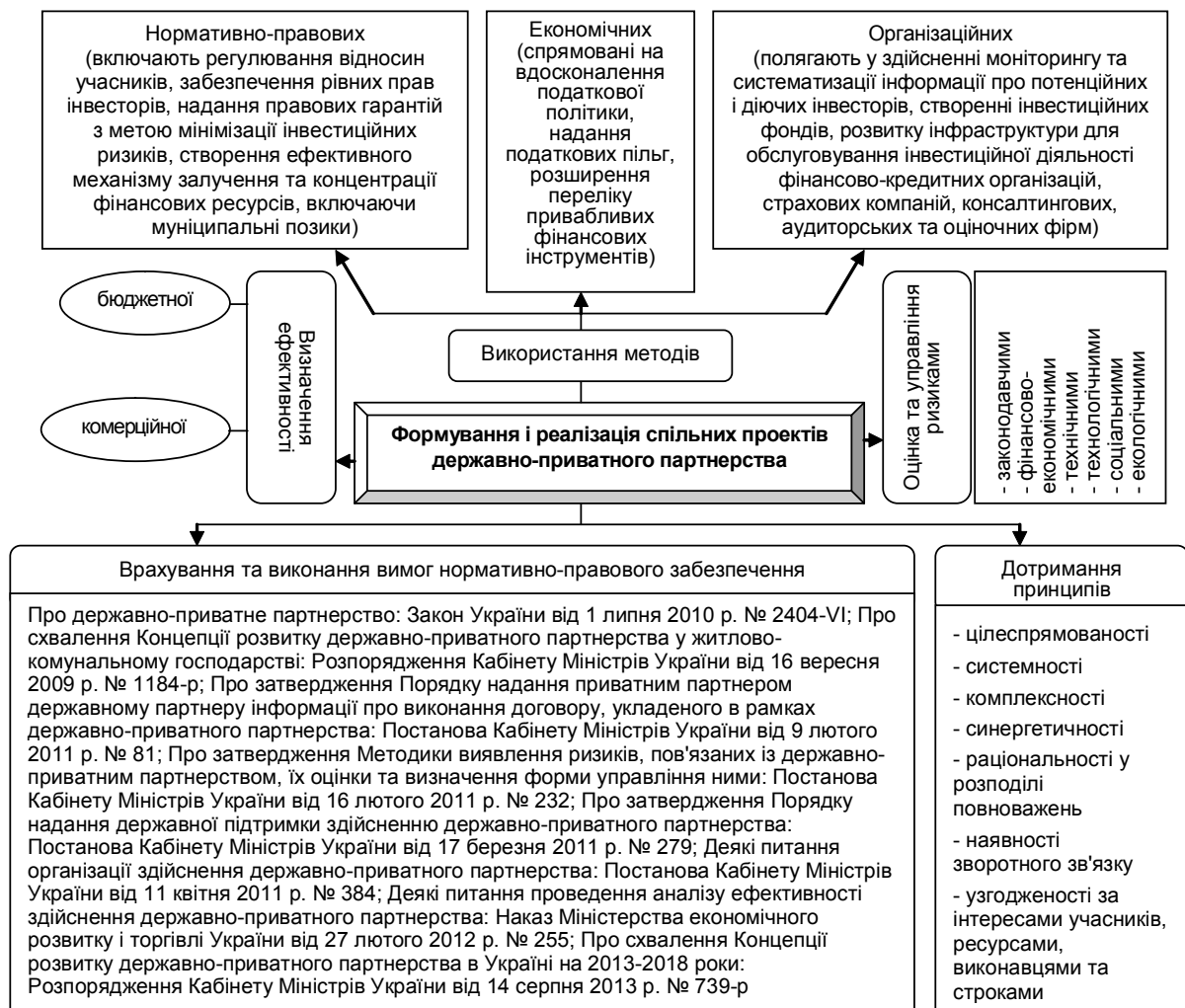


Рис. 1. Схема формування і реалізації спільних проектів державно-приватного партнерства.

узгоджені інтереси всіх учасників реалізації проекту, що дозволить запобігти ризику виникнення конфліктів.

### Висновки та перспективи подальших досліджень

1. Особливості розвитку українських міських агломерацій засновані на об'єднанні зусиль територіальних громад і спрямовані на реалізацію спільних проектів за рахунок залучення відповідних ресурсів, що дозволяє отримати агломераційний ефект і забезпечити підвищення якості життя населення.

2. Реалізація спільних проектів передбачає залучення приватних інвесторів на основі використання механізмів ДПП. Ефективність використання механізмів ДПП залежить від нормативно-правового забезпечення, яке зараз вимагає вдосконалення і внесення відповідних змін та доповнень.

3. Проаналізовано досвід використання механізмів ДПП в Україні в регіональному та галузевому розрізі, включаючи реалізацію спільних проектів розвитку сфери життєзабезпечення міських агломерацій у формі концесії, що дозволило запропонувати шляхи підвищення інвестиційної привабливості підприємств, що надають житлово-комунальні послуги, для приватних інвесторів.

4. Формування та реалізацію спільних проектів ДПП узагальнено на схемі, яка включає дотримання принципів, використання нормативно-правових, економічних та організаційних методів, а також підтримку економічної безпеки за рахунок управління ризиками, урахування та виконання вимог нормативно-правового забезпечення.

Подальших наукових досліджень потребують питання визначення критеріїв відбору проектів розвитку економіки міських агломерацій із використанням механізмів ДПП та учасників їх реалізації.

### ЛІТЕРАТУРА

1. Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2020 року: Постанова Кабінету Міністрів України від 6 серпня 2014 р. № 385 [Електронний ресурс]. - Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/385-2014-p/>

2. Шилепницький П. І. Державно-приватне партнерство: теорія і практика : [монографія] / П. І. Шилепницький ; Інститут регіональних досліджень НАН України. - Львів, 2011. - 455 с.

3. Москвічова О. С. Державно-приватне партнерство в Україні: проблеми розвитку / О. С. Москвічова // Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія "Економічні науки". - 2015. - Вип. 13. Ч. 3. - С. 50-52.

4. Правове регулювання державно-приватного партнерства в галузі житлово-комунального господарства України : [монографія] / [І. І. Килимник, Т. А. Коляда, А. В. Домбровська та ін.] ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. - Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2015. - 131 с.

5. Данилишин В. І. Зарубіжний досвід державно-приватного партнерства та пропозиції щодо його вдосконалення в Україні [Електронний ресурс] / В. І. Данилишин, О. М. Стефанків, О. А. Ціжма // Глобальні та національні проблеми економіки. Електронний наук. фаховий журнал. - 2016. - Вип. № 11. - С. 332-336. Режим доступу : <http://global-national.in.ua/issue-11-2016/19-vipusk-11-cherven-2016-r/2116-danilishin-v-i-stefankiv-o-m-tsizhma-o-a-zarubizhnyj-dosvid-derzhavno-privatnogo-partnerstva-ta-propozitsiji-shchodo-jogo-vdoskonalennya-v-ukrajini>.

6. Кредісов А. І. Державно-приватне партнерство: світовий досвід та його використання в Україні / А. І. Кредісов, А. О. Білоус // Економіка України. - 2016. - № 2. - С. 4-15.

7. Busch N. E. Achieving Resilience in Disaster Management: The Role of Public-Private Partnerships / N. E. Busch, A. D. Givens // JSS (Journal of Strategic Security). - 2013. - № 2. Doi: 10.5038/1944-0472.6.2.1

8. Про державно-приватне партнерство: Закон України від 1 липня 2010 р. № 2404-VI (Зі змін та допов.) [Електронний ресурс]. - Режим доступу : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2404-17>.

9. Офіційний сайт Міністерства економічного розвитку і торгівлі України [Електронний ресурс]. - Режим доступу : <http://www.me.gov.ua/Documents/List?lang=uk-UA>.

10. A Guidebook on public-private partnership in infrastructure [Електронний ресурс] / Economic and Social Commission Asia and the Pacific (UNESCAP). - Bangkok, 2011. - 76 p. - Режим доступу : [http://www.unescap.org/tdw/common/TPT/PPP/text/ppp\\_guidebook.pdf](http://www.unescap.org/tdw/common/TPT/PPP/text/ppp_guidebook.pdf).

11. Офіційний сайт Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України [Електронний ресурс]. - Режим доступу : <http://www.minregion.gov.ua/index.php?category=tp-stat>.

12. Yehoue Etienne. Determinants of Public-Private Partnerships in Infrastructure / Etienne Yehoue, Mona Hammami and Jean-François Rughashyankiko // IMF Working Papers. - 2006. - Vol. 06, issue 99. DOI: 10.5089/9781451863598.001

### Мельникова Марина,

*доктор економічних наук, доцент, ведучий научний сотрудник отдела экономико-правовых проблем градостроения Института экономико-правовых исследований НАН Украины, г. Киев*

### Градобоева Елизавета,

*кандидат экономических наук, старший научный сотрудник отдела экономико-правовых проблем градостроения Института экономико-правовых исследований НАН Украины, г. Киев*

## МЕХАНИЗМЫ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В ПРОЕКТАХ РАЗВИТИЯ ГОРОДСКИХ АГЛОМЕРАЦИЙ

В статье рассмотрены возможности использования механизмов государственно-частного партнерства (ГЧП) при реализации проектов развития городских агломераций. Определены особенности развития городских агломераций, которые основаны на объединении усилий территориальных громад и направлены на реализацию совместных проектов, включая привлечение средств частных инвесторов и использование механизмов ГЧП. Определены направления совершенствования нормативно-правового обеспечения использования механизмов ГЧП. Обоснована необходимость расширения использования механизмов ГЧП при реализации совместных проектов развития сферы жизнеобеспечения городских агломераций. Предложены пути повышения инвестиционной привлекательности объектов сферы жизнеобеспечения городских агломераций для частных инвесторов. Представлена схема формирования и реализации совместных проектов ГЧП.

**Ключевые слова:** *государственно-частное партнерство; городские агломерации; проекты развития; механизмы; сфера жизнеобеспечения; агломерационный эффект; нормативно-правовое обеспечение.*

Melnykova Maryna,

Associate Professor, Doctor of Economic Science,  
Leading Researcher Department of Economic and Legal Problems of City-study,  
Institute of Economic and Legal Research of NAS of Ukraine, Kyiv

Gradoboieva Yelyzaveta,

Candidate of Economic Science, Senior Researcher Department of Economic and Legal Problems of City-study,  
Institute of Economic and Legal Research of NAS of Ukraine, Kyiv

### MECHANISMS OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP IN THE PROJECTS OF URBAN AGGLOMERATIONS DEVELOPMENT

The article examines the possibilities of using the mechanisms of public-private partnership when implementing the projects on urban agglomerations development. Specific features of the urban agglomerations development are identified. They are based on combining the efforts of the territorial communities and aimed at implementing joint projects by attracting the appropriate resources, which allows to obtain an agglomeration effect and ensure the improvement of the quality of life of the population. It was proved that to implement joint projects on the basis of using the mechanisms of public-private partnership it is necessary to attract private investors. The experience of using the mechanisms of public-private partnership in Ukraine is analyzed in two directions: by region and by type of activity. It was found that a significant part of projects with using public-private partnership mechanisms in the sphere of life support for large cities and agglomerations is carried out in the form of a concession. Concession allows to attract financial resources needed for the implementation of the development projects due to the ability to manage property over a long period of time, and also helps to prevent a monopolistic increase in the cost of services. The necessity of expanding the use of mechanisms of public-private partnership when implementing joint projects on the development of life support sphere for urban agglomerations was substantiated. Undoubtedly, it will be of great interest for private investors. In particular, it is the improvement of the tariff setting and tariff regulation policy, a strict control over the targeted use of funds, the transparency and economic certainty of costs, the balance of economic interests and the responsibility of those people who take part in the implementation of public-private partnership projects. Here, the scheme of the formation and implementation of joint projects on public-private partnership is presented that includes the observance of certain principles, the use of appropriate regulatory, economic and organizational methods, as well as the support of the economic security through risk management. Scientific approaches to improving the regulatory support for the use of public-private partnership mechanisms have been generalized, and the directions for making changes in the current legislation have been determined. The above measures will contribute to increased use of public-private partnership mechanisms when implementing joint projects aimed at developing the sphere of life support for urban agglomerations.

**Keywords:** public-private partnership; urban agglomerations; development projects; mechanisms; sphere of life support; agglomeration effect; regulatory support.

#### REFERENCES

1. The Cabinet of Ministers of Ukraine (2017), Resolution of The Cabinet of Ministers of Ukraine «About approving the State strategy of regional development for the period till 2020», available at: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/385-2014-п>, (Accessed 25 April 2017) (ukr).
2. Shilepnytskyi, P. I. (2011), Public-private partnerships: Theory and Practice: monograph, Institute for Regional Studies of NAS of Ukraine, Lviv, 455 p. (ukr).
3. Moskvichova, O. S. (2015), Public-Private Partnership in Ukraine: Problems of Development, *Scientific Bulletin of Kherson state University. Series «Economics»*, vol. 13, Part. 3, pp. 50-52 (ukr).
4. Kylymnyk, I. I., Koliada, T. A., Dombrovska, A. V., Et al. (2015), Legal regulation of Public-Private Partnership in Housing and Communal Services of Ukraine, Nationally Kharkiv University of Municipal Economy im. O. M. Beketova, Kharkiv, 131 p. (ukr).
5. Danylyshyn, V. I., Stefankiv, O. M., Tsizhma, O. A. (2016), Foreign experience of public-private partnership and proposals for its improvement in Ukraine, Vol. 11, pp. 332-336, available at: <http://global-national.in.ua/issue-11-2016/19-vipusk-11-cherven-2016-r/2116-danilishin-v-i-stefankiv-o-m-tsizhma-o-a-zarubizhnij-dosvid-derzhavno-privatnogo-partnerstva-ta-propozitsiji-shchodo-jogovdoskonalennya-v-ukrajini>, (Accessed 26 April 2017) (ukr).
6. Kredisov, A. I., Bilous, A. O. (2016), Public-private partnership: international experience and its use in Ukraine, *Economy of Ukraine*, 2016, No. 2, pp. 4-15 (ukr).
7. Busch, N. E., Givens, A. D. (2013), Achieving Resilience in Disaster Management: The Role of Public-Private Partnerships, *JSS (Journal of Strategic Security)*. Vol. 6, № 2. Doi: 10.5038/1944-0472.6.2.1.
8. The Verkhovna Rada of Ukraine (2017), The Law of Ukraine «On public-private partnership», available at: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2404-17>, (Accessed 24 April 2017) (ukr).
9. The Ministry of Economic Development and Trade of Ukraine (2017), Official website, available at: <http://www.me.gov.ua/Documents/List?lang=uk-UA>, (Accessed 20 April 2017) (ukr).
10. A Guidebook on public-private partnership in infrastructure (2011), *Economic and Social Commission Asia and the Pacific (UNESCAP)*, 76 p., available at: [http://www.unescap.org/ttdw/common/TPT/PPP/text/ppp\\_guidebook.pdf](http://www.unescap.org/ttdw/common/TPT/PPP/text/ppp_guidebook.pdf), (Accessed 24 April 2017) (eng).
11. The Ministry of Regional Development, Construction and Housing and Communal Services of Ukraine (2017), Official website, available at: <http://www.minregion.gov.ua/index.php?category=tp-stat>, (Accessed 26 April 2017) (ukr).
12. Yehoue, Etienne & Hammami, Mona and Ruhashyankiko, Jean-François (2006), Determinants of Public-Private Partnerships in Infrastructure, *IMF Working Papers*, Vol. 06, issue 99, doi: 10.5089/9781451863598.001